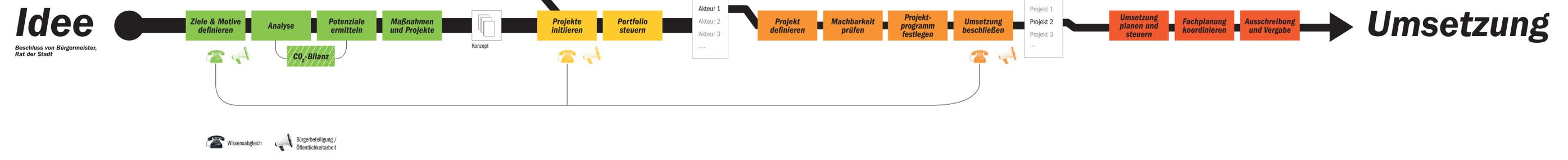


**I**  
**Konzeptentwicklung**

**II**  
**Projektportfolio-  
management**

**III**  
**Strategische  
Projektplanung**

**IV**  
**Projektmanagement**



**Leitung**

**Steuerungsgruppe**

**Organisation**

•••••  
temporär

—————  
dauerhaft

<b>Steuerungsgruppe</b>				<b>Entscheidungsgremien</b>		<b>Ausführende, Controlling</b>		
<p><b>Projektteam Quartier + externe Beratung</b> Bereichsleiter Dezernatsleiter „Dritte ...“</p>				<p><b>Runde der Projektleiter + Portfoliomanager</b> Portfoliomanager</p>		<p><b>Interdisziplinäre Projektmanagementteams</b> Projektmanager, Sachbene, Fachplaner, Abteilungsleiter, Sachbene ...weitere Projektteams in den Projektschwerpunkten</p>		
<p><b>Ziele &amp; Motive definieren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ökologische Ziele</li> <li>Ökonomische Ziele</li> <li>Soziale Ziele</li> <li>Ziele Stadtentwicklung</li> <li>Unternehmensziele Versorger</li> </ul>				<p><b>Projekte initiieren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bedarfe konkretisieren</li> <li>beraten</li> <li>Kooperation fördern</li> <li>Anreize schaffen</li> <li>Akteurskreis erweitern</li> </ul>		<p><b>Umsetzung beschließen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beschluss-Vorlage erstellen</li> <li>Verträge abschließen</li> </ul>		
<p><b>Analyse</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Energie- und CO2 - Bilanz</li> <li>Raum und seine Attribute</li> <li>Energiewirtschaft</li> <li>Verkehr und Mobilität</li> <li>Demografie und Sozialstruktur</li> </ul>				<p><b>Portfolio steuern</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Controlling durchführen</li> <li>Prioritäten setzen</li> <li>Projekte zeitlich koordinieren</li> <li>Verfahren verankern</li> <li>Projekte vernetzen</li> </ul>		<p><b>Umsetzung planen und steuern</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Umsetzung planen und steuern</li> <li>Zeitablauf planen</li> <li>Qualitäten aus Programm übernehmen und festlegen</li> <li>Kosten planen</li> </ul>		
<p><b>Potenziale ermitteln</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Systempotenziale</li> <li>Handlungspotenziale</li> <li>Szenarien der Energienutzung</li> <li>Ziele konkretisieren</li> </ul>				<p><b>Projekt definieren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Organisation einrichten</li> <li>Projektart und -ziele definieren</li> <li>Strategie Öffentlichkeit</li> <li>Budgets und Preise</li> <li>Projekthalte definieren</li> <li>Kosten und Zeitaufwand schätzen</li> <li>Risiken abschätzen</li> </ul>		<p><b>Fachplanung / Ausführung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fachplanung koordinieren</li> <li>Entwurf erstellen</li> <li>Ausführungsplanung</li> <li>Kosten planen</li> <li>Planungsrecht herstellen</li> </ul>		
<p><b>Maßnahmen und Projekte</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Projektskizzen</li> <li>Energieversorgung</li> <li>Projekt-Skizzen</li> <li>Bestand</li> <li>.....</li> </ul>				<p><b>Machbarkeit prüfen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Standort prüfen</li> <li>Akzeptanz prüfen</li> <li>Wirtschaftlichkeit prüfen</li> <li>technische Machbarkeit prüfen</li> <li>rechtliche Machbarkeit prüfen</li> </ul>		<p><b>Ausschreibung und Vergabe</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ausschreibung und Vergabe</li> </ul>		

VON DER IDEE ZUM KONZEPT

VOM KONZEPT ZUM PROJEKT

VOM PROJEKT IN DIE UMSETZUNG